

PROJEKTPRÄSENTATION

NOTOX

Indústria e Comércio de Lubrificantes Industriais à
Base de Fontes Renováveis Ltda.
(Herstellung und Vertrieb industrieller Schmiermittel
auf Grundlage nachwachsender Rohstoffe Ltda.)

Von

Gustavo Lucchesi Rodrigues

Leitender Direktor

Juli 2007

Vorstellung des Projektes

Das Projekt umfasst die Gründung und eine daran anschließende zwölfmonatige Inkubationsphase einer Firma im Bereich der Biotechnologie, der **NOTOX - Indústria e Comércio de Lubrificantes Industriais à Base de Fontes Renováveis Ltda. (Herstellung und Vertrieb industrieller Schmiermittel auf Grundlage nachwachsender Rohstoffe Ltda.)** Es handelt sich um eine Firma, zu deren Machbarkeit von ihren Gesellschaftern in den letzten sechs Monaten sorgfältige Untersuchungen zu allen relevanten Aspekten vorgenommen wurden und deren Ergebnisse in diesem Bericht zusammengefasst sind.

Die Biotechnologie ist in starkem Aufschwung und begünstigt auch das Aufkommen zahlreicher Ideen, die im Bereich der Substitution nicht nachwachsender Rohstoffe alle Vermarktungsmöglichkeiten auszunutzen trachten. Der vorliegende Bericht versucht, dieses Betätigungsfeld zu beschreiben und die momentanen Perspektiven an das Aufkommen dieser neuen Vermarktungsmöglichkeiten anzupassen.

Die Mehrheit der für diesen Bericht zusammengetragenen Informationen wurde auf rationale Weise erhoben und nur durch wenige empirische Eindrücke seitens der Gesellschafter ergänzt, was die Objektivität des Berichtes erhöht.

Die Gesellschafter berichten, weit über die Vorstellung von der Einführung eines neuen Vermarktungsmodells hinausgehend, über das reelle Wertschöpfungspotenzial bei den Ölsaaten (und hier insbesondere beim Rizinus), dessen Bedeutung unverkennbar wächst und gleichzeitig über die ständig wachsende Nachfrage nach in der Metallbe- und -verarbeitung benutzten umweltfreundlichen sowie sozial- und beschäftigungspolitisch sinnvollen Produkten hoher technologischer Effizienz.

Zielsetzung

Dieser Bericht wurde auf der Grundlage der zwei folgenden Zielsetzungen geschrieben:

1. Studie zur Machbarkeit der Idee. Wir haben in den vergangenen sechs Monaten die hier vorgetragene Idee sorgfältig unter allen relevanten Aspekten untersucht, indem wir dabei alle möglichen Entwicklungen und Probleme, die während der Aufbauphase und während des eigentlichen Betriebs auftreten können, miteinbezogen haben. Es wurden alternative Strategien für verschiedene Szenarien ausgearbeitet. Dieser Bericht informiert auf konkreter Grundlage und unter Bezug auf glaubwürdige Informationsquellen über diese ganze Projektphase.

2. Mittelbeschaffung. Um das Projekt zu starten, sind bedeutende finanzielle Mittel erforderlich, und zwar als Investitionen in den Bereichen Technologie, Räumlichkeiten, Einrichtungen und Personal. Dieser Plan will zukünftigen Interessierten aufzeigen, dass die Machbarkeit und die Attraktivität des Projektes eine einzigartige Chance schnell einsetzender, aber dabei auch nachhaltiger Gewinne ist. Die Gesellschafter glauben, dass eine ihren kurzfristigen Zielen angemessene und den marktüblichen Investitionen entsprechende finanzielle Unterstützung das Wachstum sehr bald derartig begünstigen kann, dass der Firma eine führende Position auf dem ins Auge gefassten Markt zufallen wird.

Marktsegment der Firma

NOTOX ist ein Biotechnologieunternehmen, das auf dem Gebiet der Substitution fossiler Rohstoffe, und hier insbesondere im Bereich der Substitution durch industrielle, ungiftige und biologisch abbaubare Schmierstoffe agiert und Produkte für den Metall ver- und bearbeitenden Sektor sowie den Lebensmittelsektor anbietet.

Größe der Firma

NOTOX ist eine kleine Firma, deren geschätzter Jahresumsatz im fünften Geschäftsjahr bei etwa sieben Millionen Real liegen wird.

Charakteristik des Geschäfts

Zunächst ist die Tatsache hervorzuheben, dass die Firma in den Räumlichkeiten der *ESALQ Tec Incubadora Tecnológica* liegt und daher von einer Reihe finanzieller Begünstigungen und allen anderen Vorteilen des eigentlichen Inkubationsprogramms profitiert. Die *ESALQ Tec* liegt innerhalb eines 400.000 m² großen Gebietes, das zurzeit in den zukünftigen Technologiepark Piracicaba umgewandelt wird, der einen breit gestreuten Bereich von Firmen aufnehmen wird, die wie NOTOX *dem* Teil des Biotechnologiesektors angehören, der in erster Linie die Substitution des Rohöls als Grundlage vieler Zwischenprodukte verfolgt. Die Möglichkeit des Technologieaustausches und anderer Partnerschaften sowie die räumliche Lage und die Charakteristik des Geschäfts verleihen der Firma wichtige Privilegien.

Hinsichtlich der Wertschöpfungsstruktur will NOTOX über einen bereits bestehenden Technologiekooperationsvertrag mit der *EESC-USP Escola de Engenharia de São Carlos da Universidade de São Paulo* (Technischen Hochschule für Ingenieurwissenschaften in São Carlos - SP der Universität São Paulo) geistiges Eigentum erwerben, um damit auf Grundlage nachwachsender, ungiftiger und biologisch abbaubarer Rohstoffe eine vollständige Produktpalette industrieller Schmierstoffe zu entwickeln, die Fette, Korrosionsschutzmittel und Dichtungsschmiermittel umfasst. Durch diesen Vertrag wird NOTOX als Partner der *Agência USP Inovação* (Innovationsagentur der USP) und der an dem Projekt teilnehmenden Wissenschaftler Mitinhaberin der innerhalb dieser Partnerschaft erteilten Erfinderpatente und entwickelten Gebrauchsmuster.

Das Ertragsmodell von NOTOX stellt sich wie folgt dar: NOTOX beginnt im Rahmen einer mit der Innovationsagentur der USP abgeschlossenen Technologietransferlizenz mit der Herstellung des ersten serienreifen Produkts der Produktpalette, einem Schneidöl auf Rizinusöl-Grundlage für die Metallbearbeitung, das von *den* Forschern und *den* Forschungsinstitutionen entwickelt und patentiert wurde, mit denen NOTOX den oben erwähnten Kooperationsvertrag abschließen wird. Während der Aufbauphase wird die Herstellung des Schneidöls von einer bereits kontaktierten, in der Region ansässigen Firma übernommen, mit der auch bereits die Produktionskosten ausgehandelt wurden. Diese im Übrigen mit nach ISO 9000 und ISO 14000 zertifizierten Herstellungsprozessen arbeitende Firma kann, wenn die Nachfrage nach unserem Produkt sehr viel größer sein sollte als angenommen, ihre Produktion in kürzester Zeit verfünffachen.

Mission und Vision

Es ist unser erklärter Wille, jeder Firma, die industrielle Schmier-, Schutz- und Kühlmittel verwendet, den Zugang zu Produkten hoher Effizienz zur Optimierung der Produktionsprozesse zu verschaffen und dass diese Produkte gleichzeitig zum einen aus nachwachsenden, ungiftigen und biologisch abbaubaren Rohstoffen und zum anderen aus brasilianischer Produktion stammen und somit nicht nur als umweltfreundlich, sondern auch als sozial- und beschäftigungspolitisch sinnvoll angesehen werden können. Ökologisch korrekte Lösungen für die entsprechenden Prozesse in der CNC-Fertigung und Werkstückbearbeitung, in der Lebensmittelindustrie sowie in Schiffbau und Schifffahrt anzubieten und dies auch mit neuen Qualitätsmaßstäben zu verbinden, sind die Ziele, denen wir uns verschrieben haben.

Situation der Firma

Die Firma ist im Aufbaustadium. Sie macht noch keinen Umsatz, aber viele ihrer Ideen sind schon ausgereift und können kurzfristig realisiert werden. Die Patentlizenzierungs-, Technologiekooperations- und zukünftigen Technologietransferprozesse zwischen der *EESC* und *NOTOX* sind bereits angelaufen. Kontakte mit Lieferanten wurden schon geknüpft, Preise und Liefertermine werden zurzeit ausgehandelt. Einige Aktiva der Gesellschafter wurden bereits für die folgenden Zwecke in Kapital umgewandelt: Gründung der Firma in der *ESALQTec*, Registrierung der Marke und des Firmenlogos, Präsenz im Internet, Ankauf eines Elektromischers, Ankauf von Rohstoffen für Testzwecke und Beginn der Verbreitung der Idee unter potenziellen Investoren. Allerdings wurde noch nichts Konkretes hinsichtlich des Verkaufs der Produkte unternommen. Ein chemischer Betrieb in der Region Piracicaba wurde bereits offiziell kontaktiert, um die Fertigung und Abpackung für den Abwerkverkauf zu übernehmen.

Aktionsbereich

In einer ersten Phase wird *NOTOX* die inländischen mittleren und großen Firmen des Metall ver- und bearbeitenden Sektors landesweit beliefern und in einem zweiten Schritt Firmen des Lebensmittelsektors sowie ausländische Firmen.

Wettbewerbsvorteile

Der größte Wettbewerbsvorteil für NOTOX liegt in der Neuheit des Konzepts. Es gibt heute keinen anderen Hersteller industrieller Kühlschmiermittel mit einer kompletten und ausschließlich auf Grundlage nachwachsender, ungiftiger und biologisch abbaubarer Quellen gegründeten Produktpalette. Wie unser erstes Produkt zeigt, gibt es auf dem heutigen Markt keinen anderen Anbieter für Kühlschmiermittel im Bereich des zwar teureren, aber effizienteren CBN-Schleifens, der ein dem NOTOX-Kühlschmiermittel vergleichbares Produkt anbietet, das vollständig biologisch abbaubar und sowohl für das Personal als auch für die Umwelt, und hier insbesondere für das Grundwasser, völlig ungiftig ist. Die Tatsache, als Erster auf diesem Markt zu agieren, ist der wichtigste und größte Wettbewerbsvorteil unserer Firma.

Geographische Lage

Die Firma hat ihren Sitz in Piraciaba, Bundesstaat São Paulo, in der *ESALQ Tec Incubadora Tecnológica*, innerhalb der *ESALQ - USP* und in der Nähe wichtiger und aufstrebender Metallfirmen im Einzugsbereich des Schwerindustriesparten Ethanol und Biodiesel. Sie besetzt ein 30m²-Modul des Inkubators, was ausreichend Platz für unseren Firmentyp bedeutet, bei dem der größte Arbeitsanteil im Bereich der Forschung mit der Partneruniversität und im an Dritte ausgelagerten Produktionsbereich liegt.

Strategiebündnisse

NOTOX ist ein Strategiebündnis mit der *EESC Escola de Engenharia de São Carlos - USP* (Technischen Hochschule für Ingenieurwissenschaften in São Carlos - SP der Universität São Paulo) eingegangen, das in den Augen der NOTOX-Gesellschafter eine einzigartige Gelegenheit darstellt, da die *EESC-USP* im Rahmen dieser Partnerschaft die technologische Infrastruktur für die Entwicklung weiterer Produkte der NOTOX-Produktpalette bereitstellt, wie z. B. Emulsionen für die Metallbearbeitung, Schutzmittel, Fette und Schmieröle sowie die nötige Datenbasis für die technische Begleitung der hergestellten und vertriebenen Produkte.

Als Gegenleistung erhält die *EESC-USP* Tantiemen aus dem Verkauf der NOTOX-Produkte und teilt sich somit zu gleichen Teilen mit NOTOX die Verantwortung für Erfolg oder Misserfolg der entwickelten Produkte. Die *EESC-USP* bildet durch ihre solide Technologiestruktur und technische Kompetenz seiner Forscher einen Stützpfiler der geplanten NOTOX-Aktivitäten, was NOTOX große Sicherheit in allen technologischen Fragen gibt.

Soziale Sicherheit

NOTOX hatte, da es sich um eine sehr junge Firma handelt, noch keine Gelegenheit, Initiativen zum Wohle des Gemeinwesens zu starten, plant aber sehr wohl, Projekte in Form technologischer und logistischer Unterstützung von Familien, die vom Rizinusanbau leben, zu starten, wobei der Schwerpunkt in den relativ trockenen Landstrichen im Nordosten Brasiliens liegen wird.

Gustavo Lucchesi Rodrigues

NOTOX - Leitender Direktor